

## PRÉ-AVALIAÇÃO DE CERTIFICAÇÃO DE MANEJO FLORESTAL PELO SISTEMA FSC - PROPOSTA METODOLÓGICA

Samara Lazarotto<sup>1</sup>; Gabriela Machado<sup>2</sup>; Luana Candaten<sup>1</sup>; Eduardo Rieder<sup>3</sup>; Ana Paula Zwetsch<sup>3</sup>; Rafaelo Balbinot<sup>4</sup>

<sup>1</sup> Programa de Pós Graduação em Engenharia Florestal, Universidade Federal de Santa Maria (UFSM), Santa Maria/RS, Brasil.

<sup>2</sup> Graduação em Engenharia Florestal, Universidade Federal de Santa Maria *campus* de Frederico Westphalen (UFSM/FW), Frederico Westphalen/RS, Brasil.

<sup>3</sup> Programa de Pós Graduação em Agronomia – Agricultura e Ambiente, Universidade Federal de Santa Maria *campus* de Frederico Westphalen (UFSM/FW), Frederico Westphalen/RS, Brasil.

<sup>4</sup> Departamento de Engenharia Florestal, Universidade Federal de Santa Maria *campus* de Frederico Westphalen (UFSM/FW), Frederico Westphalen/RS, Brasil.

\* e-mail do autor correspondente: [lazarotto.samara@acad.ufsm.br](mailto:lazarotto.samara@acad.ufsm.br)

**Resumo:** A certificação florestal de um empreendimento se inicia pela avaliação documental e de campo onde são identificadas as não conformidades. Entretanto, antes desse processo há uma etapa opcional, denominada pré-avaliação, na qual a empresa passa por uma avaliação para identificar antecipadamente situações que impediriam a obtenção do certificado. Nesse sentido, o objetivo deste trabalho é adaptar a metodologia de Diagnóstico Organizacional (DO) para realização de pré-avaliação para certificação florestal em empresas do setor. De tal maneira, realizou-se uma revisão bibliográfica sistemática e também um estudo de caso onde foi analisado os 10 princípios da norma de manejo do sistema *Forest Stewardship Council* (FSC). As respostas foram organizadas em planilha eletrônica e sua organização e análise foi conduzida no *software* Power BI. Por meio da adaptação metodológica (DO), obteve-se como resultado: Dez questionários para coleta de dados; Desenvolvimento de categorias de problemas; Adaptação da metodologia de checklist administrativo denominada – 5W2H (para organização e acompanhamento de planos de ação). Quanto ao estudo de caso, o princípio 5 (benefícios da floresta) deteve o maior nível de conformidade, com 82,5%, enquanto o princípio 9 (manutenção de florestas de alto valor de conservação) não cumpriu nenhum dos indicadores. Com isso, concluímos que os questionários podem ser aplicados para a pré-avaliação, o *software* Power BI demonstrou ser uma ferramenta eficiente que tornou a apresentação interativa e de fácil entendimento. Enquanto a metodologia 5W2H, cumpriu sua função e auxiliou na organização dos planos de ação, mas não demonstrou ser a ferramenta ideal para o acompanhamento.

**Palavras-chave:** Diagnóstico Organizacional; Power BI; Sistema de Certificação Florestal.

## **PRE-ASSESSMENT OF FOREST MANAGEMENT CERTIFICACION BY THE FSC SYSTEM - METHODOLOGICAL PROPOSAL**

**Abstract:** The forest certification of an enterprise begins with the documentary and field evaluation where nonconformities are identified. However, before this process there is an optional stage, called pre-assessment, in which the company undergoes an assessment to identify situations that would prevent it from obtaining the certificate. The objective of this study is to adapt the Organizational Diagnosis (OD) methodology to carry out a pre-assessment for forest certification in companies of the sector. Thus, a systematic bibliographic review was carried out, as well as a study case that analyzed the 10 principles of the management standard of the Forest Stewardship Council (FSC) system. The answers were organized in an electronic spreadsheet and organized and analyzed in the Power BI software. Trough the methodological adaptation (OD), the result was: Ten questionnaires for data collection; Development of problem categories; Adaptation of the administrative checklist called 5W2H (for organization and monitoring action plans). With respect to a study case, principle 5 (forest benefits) has the highest level of compliance, with 82.5%, while principle 9 (maintenance of high conservation value forests) did not fulfill any of the indicators. With this, we conclude that the questionnaires can be applied for pre-assessment, the Power BI software proved to be an efficient tool that made the presentation interactive and easy to understand. While the 5W2H methodology fulfilled its function and helped in the organization of action plans, it did not prove to be the ideal tool for follow-ups.

**Keywords:** Organizational Diagnosis (OD); Power BI; Forest Certification System.